



ARNAULD ETOUMAN

CEO AET Consulting

 (+33)623594103

 aetouman@aetconsulting.fr

 [arnaultetouman](https://www.linkedin.com/in/arnaultetouman)

 SASU AET Consulting

Siret : 822 894 994 00018

 www.aetconsulting.fr

CERTIFICATIONS



PERSONNALITÉ



COACH AGILE - FORMATEUR

PROPOSITION UNIQUE DE VENTE

Pour les organisations et les équipes qui souhaitent mener à bien leur Transformation Digitale et Agile, je propose un accompagnement sur mesure et de qualité au travers d'un **coaching agile et/ou des formations, en présentiel ou à distance (forte expérience en remote)**.

Mon expertise sur l'agilité, ma passion, mon esprit d'équipe, mon expérience de formateur, ma capacité d'innovation et ma mobilité géographique sont des atouts que je mets au service de mes clients afin de les aider à atteindre leur objectif : Réussir leur transformation.

DOMAINES DE COMPÉTENCES

Coach Agile (5 ans) : Accompagnement des organisations dans leur transformation agile et des équipes vers une auto-organisation

Formateur (5 ans) : Certifications Scrum (Scrum master, Product Owner, Scrum Developer) et Leading SAFe (SA) - Kanban, Lean, DevOps

Facilitateur : Facilitation d'ateliers, accompagner d'un côté graphique

Agilité à l'échelle : Maîtrise **Nexus**, Less, **SAFe** et du modèle Spotify
Outils : Jira, Confluence, RTC - Jazz, Klaxoon, Miro, Kahoot!, Zoom

SHU-HA-RI, Innovations games, **Design Thinking**, Design Sprint,

Gestion de Projet (10 ans) : Gestion de projet web de la conception à la réalisation
Développement (8 ans) : Développement Web (PHP5, Typo3, Magento, LAMP, Ajax / jQuery / JSON, HTML5, CSS), Big Data (HDFS, Spark, Oozie, Sqoop, MicroStrategy, QlikView...)

CLIENTS

Public : CNAM (Caisse Nationale d'Assurance Maladie)

Banque : Société Générale, Crédit Agricole Technologies et Services

Industrie : Dassault Systèmes, ENGIE

Audio Visuel : France Télévision, FilmoTV

Telecom : SFR

Formation : Orsys, IB Cegos, M2i, AFPA, ETNA / EPITECH, Ahead Technology

FORMATION

- 2015** Formation **Maitrise d'ouvrage**,
Institut Européen F2i
- 2008** **Ingénieur d'Etude et Développement**,
Etna / Epitech
- 2007** IFIP Sup « **Responsable en Informatique de gestion** »,
Etna /Epitech
- 2005** Année L3 de **Licence Informatique**,
Université Paris 7
- 2004** **DUT Informatique**,
Génie Informatique,
IUT Paris 5
- 2001** **Bac Scientifique, spécialité Maths**,
Ermitage Maisons - Lafitte

LANGUES

Anglais ●●●○

Allemand ●○○○

EXPÉRIENCES

Depuis Octobre 2016 – Coach Agile / Formateur, AET Consulting

Conseil, coaching et formations aux méthodologies Agiles (Scrum, Kanban, Lean...), SAFe, Innovations Games, Facilitation graphique.

Réalisations :

- ❖ **Coaching Agile des équipes et des organisations**
- ❖ **Formateur Expert Agilité** : Certifications Scrum (Scrum master, Product Owner, Scrum Developer), SAFe (Leading SAFe, POPM, SSM, SP) - Kanban, Lean, DevOps
- ❖ **Facilitateur** : Facilitation d'ateliers, accompagner d'un côté graphique
- ❖ **Agilité à l'échelle** : Maîtrise **Nexus**, Less, **SAFe** et du modèle Spotify
- ❖ **SAFe SPC5 Certified - PO & Scrum Master Certified**
- ❖ Expertise en remote et en présentiel

Environnement technique : Jira, Confluence, Miro, Klaxoon, Kahoot!, iObeya, Wooclap, Bluejeans, GoToTraining, Zoom, Teams

Septembre 2019 - Mai 2020 – Coach Agile, CNAM

Pilote de la Transformation agile et de la conduite du changement de la Filière Digital, Coaching Agile des équipes projets sur les différents sites CNAM en France.

Réalisations :

- ❖ Lead Coach d'une équipe de Coach Agile (10 membres) au sein de la Filière Digital
- ❖ **Formation des Scrum Master, PO, Managers dans le cadrage agile**
- ❖ Contributeur dans la transformation organisationnelle du système d'information : **Implémentation** Scrum, Kanban, **Spotify** et **SAFe**
- ❖ **Coaching Agile des équipes et de l'organisation Filière Digital**
- ❖ **Facilitation** (en présentiel et en remote) :
 - Animation des ateliers en **Design Thinking**
 - Animation des ateliers de partage de vision (**Lean Canvas**, Product box, de **Value Stream Mapping** ...)
 - **Graphique** : scribing et sketching des ateliers et évènements

Environnement technique : Jira, Confluence, Miro, Klaxoon, Kahoot!, AWW

PORTFOLIO



Janvier 2017 - Juin 2019 – Coach Agile - Scrum Master, Société Générale

Pilote de la Transformation agile du Centre de compétences Big Data,
Coaching des équipes

Réalisations :

- ❖ **Coach Agile de l'ensemble des équipes projet du centre de compétences Big Data**
- ❖ Scrum Master d'une équipe élargie de plus 10 personnes (Développeurs, Architectes et Product Owner).
- ❖ Coaching et assistance PO : Maitrise du refinement et gestion du Product Backlog
- ❖ **Formation des Scrum Master et PO en interne.**
- ❖ Facilitation des cérémonies scrum et des ateliers agiles
- ❖ **Transformation agile à l'échelle : Implémentation de SAFe**

Environnement technique : Big Data, Hortonworks Data Platform Talend,
Tableau, MicroStrategy, Jenkins, Git, Jira, Confl.

Nov. 2017 - Av.2018 – Coach Agile, Crédit Agricole Technologies et Services

Pilote de la transformation agile et de l'agilité à l'échelle via le framework Nexus avec des équipes distribuées en France.

Réalisations :

- ❖ Animation du kickOff sur le projet DSP2 (directive européenne des services de paiements) avec un atelier « 20/20 Vision »
- ❖ Implémentation des méthodologies agiles Scrum et Kanban
- ❖ **Coach Agile pour l'ensemble des équipes** au sein de CATS pour le projet DSP2
- ❖ **Agile@Scale : Guide et référent de l'implémentation du framework Nexus**
- ❖ Equipes : 3 équipes chantiers (Annecy, Montpellier, Paris), 1 PO, 2 SPO (Super PO)
- ❖ Mise en place d'un CR automatisé sur les sprints (via RTC - Jazz)
- ❖ Formation des Scrum Master et PO sur le projet DSP2
- ❖ Animation des cérémonies scrum : Daily, Refinement, Rétrospective, Sprint Review, ...

Environnement technique : API Rest, Jenkins, Git, RTC - Jazz, ...



Fév. 2015 à Aujourd'hui – Formateur, dans divers organismes de formation

Formateur Expert de premier plan sur l'agilité en partenariat avec des organismes de formation.

Organismes : **Orsys, M2i Formation, IB Cegos**, ETNA / EPITECH, Ahead,

Réalisations :

- ❖ Création de contenu de formation en partenariat avec Ahead
- ❖ Cours magistraux et pratiques en présentiel ou à distance
- ❖ Participation aux jurys de projets de fin d'année de l'ETNA/EPITECH
- ❖ Préparation des stagiaires professionnels aux certifications Scrum (PSM1, PSPO1, PSD), SAFe (SA), DevOps en intra ou inter-entreprise.

Environnement technique : Plateforme d'E-learning, 3CX, BlueJean, Zoom...

Janvier 2013 - Août 2016 – Manager Agile - Scrum Master

Manager Agile - Scrum Master - Facilitateur

Clients : Afpa, Francetélévision Edition Numérique, Wide / Micropole

Missions :

- ❖ **Wide / Micropole (Mai 2016 - Aout 2016)** : Conduite du changement, Transformation agile
 - Gestion des projets : Site internet B2B, B2C responsive et d'une application mobile
 - Scrum Master : 5 développeurs, 3 Archi., 1 UX, 1 testeur, 2 PO
 - Coach Agile pour l'ensemble des équipes projet - pôle technique
 - Assistance PO - Implémentation d'un CR automatisé par sprint
 - Animation des cérémonies Scrum
- ❖ **Francetélévision Edition Numérique (Juin 2015 - Mars 2016)** : Gestion de projets technique (SI-Vidéo), Suivi du run, Product Backlog
 - Migration des vidéos DMCloud vers le SI, Migration du contenu Cappu (WMV vers du Mp4), sécurisation des webservices du SI-Vidéo
 - Suivi d'exploitation (pour l'infrastructure) et de l'architecture
 - Amélioration et suivi des performances des APIs
 - Mise en place de processus de suivi des retours clients sur Jira
 - Scrum Master : 6 développeurs, 1 Testeur et 1 PO
 - Animation et facilitation des cérémonies Scrum

- ❖ **Afpa (Janv. 13 - Juin 15)** : Gestion de projets DSI, Conduite du changement, Transformation agile
 - Scrum Master : 4 développeurs, 1 infogérant, 1 UX, 3 PO
 - Implémentation de Scrum au sein de la DSI
 - Choix du prestataire pour assurer la formation Scrum en interne
 - Assistance PO : priorisation du backlog commun à l'ensemble des projets
 - Animation et facilitation des cérémonies Scrum
 - Mise en place d'un CR automatisé par sprint

Environnement technique : Scrum, Kanban, iceScrum, Jira, Confluence, Magento, Typo3, Symfony2, Jenkins, fitNesse, Git

Octobre 2005 - Janvier 2013 – Développeur - Chef De Projet

Ingénieur d'étude et développement et Chef de projet

Clients : **Afpa, ENGIE, Dassault Systèmes, Sfr Business Team, FilmoTV**

Réalisations :

- ❖ Refonte du site afpa.fr et Agora, l'intranet de l'afpa (Juil. 12 - Janv. 13)
- ❖ Evolution du blog service cloud SFR Business Team (Nov.11 - Janv. 12)
- ❖ Contact web (Fév. - Mars 2010) : gdfsuezglobalenergy.com
 - Gestion du projet : Planification, suivi, manuel utilisateur et rapports...
 - Réalisation d'une extension de demande de contact via un formulaire
- ❖ Cisoé (Mars 2010 - Juin 2010) : Intranet de calcul de coût d'investissement des solutions énergétiques et d'aide à la création de devis ;
 - Gestion du projet : Planification, suivi, manuel utilisateur...
 - Conception et réalisation technique de l'application
- ❖ Elengy.gdfsuez.com (Oct. 2008 - Déc. 2008) : Extranet de GDF-SUEZ (ENGIE) concernant les terminaux méthaniers ;
- ❖ Storengy.gdfsuez.com (Octobre 2008 - Décembre 2008) : Extranet GDF-SUEZ(ENGIE) pour les sites de stockages
- ❖

- ❖ 3ds.com (Fév. 2009 - Juin 2011) : Refonte globale du site internet de Dassault Systèmes BackOffice et Front Office ;
 - Réalisation d'extension pour la gestion des publications par « workspace »
 - Mise en place de plugin de gestion de la « Home » du site en XML / Flash, jQuery
 - Réalisation et mise en place d'extension de génération de document PDF et Excel
 - Swym (See What You Mean) : Développement du « store », le processus d'achat et de paiement en ligne des applications et des logiciels de Dassault Systèmes via Swym (plateforme communautaire et relationnelle, réalisée en Sencha par Dassault Systèmes)
 - Conception et mise en place de l'interface UI (User Interface) du « store »
- ❖ AMeli.fr (Assurance Maladie En Ligne, c'est le site de la sécurité sociale) : Typo3

Environnement technique : PHP5, Typo3, Magento, LAMP, Ajax / jQuery /
EXtJS / Sencha, JSON, HTML5, CSS3